

2008年3月期 中間決算説明会 補足資料



2007年11月30日

<この資料に関するお問い合わせは、経営企画部：潮（うしお TEL 042-424-1462）まで>

◆主要財務データ推移

決算年月		2003/3期		2004/3期		2005/3期		2006/3期		2007/3期	
		(個別)	(個別)	増減率 (%)	(個別)	増減率 (%)	(個別)	増減率 (%)	(連結)	増減率 (%)	
売上高	(百万円)	8,653	9,072	4.8%	9,765	7.6%	10,949	12.1%	12,799	16.9%	
営業利益	(百万円)	698	613	-12.1%	732	19.4%	391	-46.6%	833	113.3%	
対売上高比率	(%)	8.1%	6.8%		7.5%		3.6%		6.5%		
経常利益	(百万円)	524	432	-17.5%	574	32.6%	210	-63.4%	764	264.1%	
対売上高比率	(%)	6.1%	4.8%		5.9%		1.9%		6.0%		
当期純利益	(百万円)	252	216	-14.3%	-2,378	-1199.9%	101	-104.2%	418	313.4%	
対売上高比率	(%)	2.9%	2.4%		-24.4%		0.9%		3.3%		
減価償却費	(百万円)	506	488		381		456		532		
設備投資額	(百万円)	731	1,223		1,505		4,275		641		
有利子負債	(百万円)	8,581	8,951		9,783		9,933		9,688		
対売上高比率	(%)	99.2%	98.7%		100.2%		90.7%		75.7%		
純資産額	(百万円)	6,312	6,458		3,985		4,056		4,483		
総資産額	(百万円)	16,119	16,666		15,098		15,456		16,333		
1株当たり純資産額	(円)	1,239.48	1,268.75		787.84		802.02		871.85		
1株当たり配当額	(円)	10.00	10.00		10.00		10.00		16.00		
1株当たり当期純利益	(円)	41.93	34.82		-470.12		19.97		82.57		
自己資本比率	(%)	39.2%	38.7%		26.4%		26.2%		27.0%		
ROE (自己資本当期純利益率)	(%)	4.0%	3.4%		—		2.5%		9.9%		
ROA (総資産経常利益率)	(%)	3.3%	2.6%		3.8%		1.4%		4.7%		
配当性向	(%)	23.8%	28.7%		—		50.1%		19.4%		
DOE (純資産配当率)	(%)	0.8%	0.8%		1.3%		1.2%		1.8%		
営業活動によるキャッシュ・フロー	(百万円)	876	559		672		504		1,571		
投資活動によるキャッシュ・フロー	(百万円)	-453	-939		-1,301		-1,600		-661		
財務活動によるキャッシュ・フロー	(百万円)	-554	318		781		84		-210		
現金及び現金同等物の期末残高	(百万円)	1,954	1,891		2,043		1,032		1,732		
期末店舗数	(店)	9	10	11.1%	10	0.0%	12	20.0%	12	0.0%	
期末従業員数	(人)	691	772		809		898		976		
社員	(人)	376	435		478		544		577		
パート・アルバイト (8時間換算)	(人)	315	337		331		354		399		

◆損益推移

(単位：百万円未満四捨五入、%)

	2003/3期(個別)		2004/3期(個別)			2005/3期(個別)			2006/3期(個別)			2007/3期(連結)		
		構成比		構成比	前期比		構成比	前期比		構成比	前期比		構成比	前期比
売上高	8,653	100.0%	9,072	100.0%	104.8%	9,765	100.0%	107.6%	10,949	100.0%	112.1%	12,799	100.0%	116.9%
売上原価	3,901	45.1%	4,164	45.9%	106.8%	4,426	45.3%	106.3%	4,905	44.8%	110.8%	5,764	45.0%	117.5%
売上総利益	4,753	54.9%	4,908	54.1%	103.3%	5,339	54.7%	108.8%	6,043	55.2%	113.2%	7,035	55.0%	116.4%
営業利益	698	8.1%	613	6.8%	87.9%	732	7.5%	119.4%	391	3.6%	53.4%	834	6.5%	213.4%
営業外収益	18	0.2%	23	0.3%	133.7%	40	0.4%	172.9%	22	0.2%	53.1%	165	1.3%	766.2%
うち受取利息・配当金	5	0.1%	5	0.1%	99.4%	7	0.1%	134.9%	7	0.1%	102.9%	7	0.1%	101.7%
うち保険解約益	0	0.0%	0	0.0%	—	0	0.0%	—	0	0.0%	—	131	1.0%	—
営業外費用	191	2.2%	204	2.3%	106.6%	199	2.0%	97.4%	202	1.8%	101.7%	234	1.8%	115.6%
うち支払利息	169	2.0%	172	1.9%	101.6%	168	1.7%	97.6%	161	1.5%	96.3%	166	1.3%	102.8%
経常利益	524	6.1%	432	4.8%	82.5%	574	5.9%	132.6%	210	1.9%	36.6%	765	6.0%	364.3%
特別利益	0	0.0%	1	0.0%	—	6	0.1%	474.4%	16	0.1%	275.8%	57	0.4%	352.5%
特別損失	27	0.3%	13	0.1%	46.6%	3,612	37.0%	28693.7%	13	0.1%	0.4%	760	5.9%	5885.9%
うち減損損失	0	0.0%	0	0.0%	—	3,611	37.0%	—	0	0.0%	0.0%	0	0.0%	—
うち事業譲渡損	0	0.0%	0	0.0%	—	0	0.0%	—	0	0.0%	—	0	0.0%	—
うち退職慰労金引当	0	0.0%	0	0.0%	—	0	0.0%	—	0	0.0%	—	0	0.0%	—
税引前当期純利益	497	5.7%	421	4.6%	84.7%	-3,033	-31.1%	-720.2%	213	1.9%	-7.0%	62	0.5%	29.1%
法人税等	276	3.2%	244	2.7%	88.3%	219	2.2%	89.5%	65	0.6%	29.8%	14	0.1%	21.5%
法人税等還付額	0	0.0%	0	0.0%	—	0	0.0%	—	-11	-0.1%	—	—	—	—
法人税等調整額	-32	-0.4%	-39	-0.4%	123.5%	-873	-8.9%	2233.4%	58	0.5%	-6.7%	-370	-2.9%	-633.6%
当期純利益	252	2.9%	216	2.4%	85.7%	-2,378	-24.4%	-1099.9%	101	0.9%	-4.2%	418	3.3%	413.7%

◆店舗別売上高

(単位：百万円未満四捨五入、%)

	2003/3期(個別)		2004/3期(個別)			2005/3期(個別)			2006/3期(個別)			2007/3期(連結)		
	売上高	構成比	売上高	構成比	前期比	売上高	構成比	前期比	売上高	構成比	前期比	売上高	構成比	前期比
鳥山	1,458	16.8%	1,424	15.7%	97.6%	1,370	14.0%	96.2%	1,344	12.3%	98.2%	1,362	10.6%	101.3%
竹亭	647	7.5%	632	7.0%	97.6%	626	6.4%	99.1%	619	5.7%	98.8%	638	5.0%	103.1%
大和田	626	7.2%	656	7.2%	104.9%	655	6.7%	99.8%	659	6.0%	100.5%	688	5.4%	104.5%
鷺沼	795	9.2%	788	8.7%	99.1%	773	7.9%	98.1%	777	7.1%	100.6%	784	6.1%	100.9%
東京芝	0	0.0%	0	0.0%	—	0	0.0%	—	959	8.8%	—	2,073	16.2%	216.2%
和食事業部	3,526	40.7%	3,499	38.6%	99.2%	3,424	35.1%	97.8%	4,358	39.8%	127.3%	5,545	43.3%	127.2%
八王子	996	11.5%	968	10.7%	97.3%	977	10.0%	100.9%	1,014	9.3%	103.7%	973	7.6%	96.0%
横浜	1,434	16.6%	1,472	16.2%	102.7%	1,493	15.3%	101.5%	1,477	13.5%	98.9%	1,452	11.3%	98.4%
リゾート	438	5.1%	424	4.7%	96.8%	409	4.2%	96.3%	416	3.8%	101.9%	394	3.1%	94.7%
銀座	0	0.0%	318	3.5%	—	1,196	12.2%	376.5%	1,219	11.1%	101.9%	1,226	9.6%	100.6%
あざみ野	0	0.0%	0	0.0%	—	0	0.0%	—	262	2.4%	—	989	7.7%	377.4%
洋食事業部	2,867	33.1%	3,182	35.1%	111.0%	7,499	76.8%	235.7%	4,387	40.1%	58.5%	5,034	39.3%	114.8%
箱根	1,443	16.7%	1,493	16.5%	103.5%	1,369	14.0%	91.7%	1,352	12.4%	98.8%	1,397	10.9%	103.3%
河口湖	815	9.4%	897	9.9%	110.0%	898	9.2%	100.2%	851	7.8%	94.7%	822	6.4%	96.6%
文化事業部	2,259	26.1%	2,390	26.3%	105.8%	2,265	23.2%	94.8%	2,203	20.1%	97.3%	2,220	17.3%	100.7%
全社合計	8,653	100.0%	9,072	100.0%	104.8%	9,765	100.0%	107.6%	10,949	100.0%	112.1%	12,799	100.0%	116.9%

◆店舗別来客数

(単位：人、%)

	2003/3期		2004/3期			2005/3期			2006/3期			2007/3期		
	来客数	構成比	来客数	構成比	前期比	来客数	構成比	前期比	来客数	構成比	前期比	来客数	構成比	前期比
鳥山	170,458	11.2%	168,005	10.7%	98.6%	160,149	10.3%	95.3%	158,327	9.8%	98.9%	162,409	9.0%	102.6%
竹亭	61,523	4.0%	62,530	4.0%	101.6%	62,734	4.0%	100.3%	60,833	3.8%	97.0%	60,351	3.3%	99.2%
大和田	114,033	7.5%	121,731	7.8%	106.8%	121,913	7.8%	100.1%	122,070	7.6%	100.1%	125,280	6.9%	102.6%
鷺沼	134,845	8.9%	133,602	8.5%	99.1%	145,027	9.3%	108.6%	133,960	8.3%	92.4%	135,196	7.5%	100.9%
東京芝	0	0.0%	0	0.0%	—	0	0.0%	—	86,391	5.4%	—	183,728	10.2%	212.7%
和食事業部	480,859	31.6%	485,868	31.1%	101.0%	489,823	31.5%	100.8%	561,581	34.8%	114.6%	666,964	36.9%	118.8%
八王子	66,798	4.4%	64,394	4.1%	96.4%	62,792	4.0%	97.5%	63,862	4.0%	101.7%	60,515	3.3%	94.8%
横浜	98,881	6.5%	102,986	6.6%	104.2%	101,953	6.5%	99.0%	97,498	6.0%	95.6%	94,367	5.2%	96.8%
リゾート	57,575	3.8%	54,705	3.5%	95.0%	49,761	3.2%	91.0%	48,322	3.0%	97.1%	41,991	2.3%	86.9%
銀座	0	0.0%	17,518	1.1%	—	64,994	4.2%	371.0%	63,359	3.9%	97.5%	60,414	3.3%	95.4%
あざみ野	0	0.0%	0	0.0%	—	0	0.0%	—	19,489	1.2%	—	69,617	3.9%	357.2%
洋食事業部	223,254	14.7%	239,603	15.3%	107.3%	279,500	17.9%	116.7%	292,530	18.1%	104.7%	326,904	18.1%	111.8%
箱根	491,902	32.3%	493,487	31.6%	100.3%	442,222	28.4%	89.6%	438,778	27.2%	99.2%	486,762	26.9%	110.9%
河口湖	325,264	21.4%	345,116	22.1%	106.1%	345,666	22.2%	100.2%	321,260	19.9%	92.9%	327,283	18.1%	101.9%
文化事業部	817,166	53.7%	838,603	53.6%	102.6%	787,888	50.6%	94.0%	760,038	47.1%	96.5%	814,045	45.0%	107.1%
全社合計	1,521,279	100.0%	1,564,074	100.0%	102.8%	1,557,211	100.0%	99.6%	1,614,149	100.0%	103.7%	1,807,913	100.0%	112.0%

◆飲食事業売上高前期比増減率

2006/3期

(%)

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	上期	10月	11月	12月	1月	2月	3月	下期	通期
全店売上高	101.5	98.5	103.3	102.9	102.0	108.1	102.6	123.7	123.8	121.3	137.2	148.7	138.6	131.0	116.6
既存店売上高	101.5	98.5	103.3	102.9	102.0	98.9	101.2	104.3	102.5	96.9	95.2	101.4	96.8	99.5	100.4
来客数	98.1	96.4	100.2	101.3	100.8	94.5	98.6	102.7	102.7	96.7	95.5	101.1	99.6	99.7	99.2
客単価	103.5	102.1	103.0	101.5	101.2	104.7	102.6	101.6	99.8	100.3	99.7	100.3	97.2	99.8	101.2

2007/3期

(%)

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	上期	10月	11月	12月	1月	2月	3月	下期	通期
全店売上高	136.0	135.1	134.7	135.7	150.0	133.8	137.3	115.1	111.2	110.7	103.6	101.9	104.5	108.0	121.0
既存店売上高	96.4	95.5	95.5	98.2	105.4	121.1	101.5	105.1	101.8	110.7	103.6	101.9	104.5	104.7	103.3
来客数	98.8	94.8	94.9	97.2	103.4	120.1	101.0	104.7	99.1	104.3	102.2	100.3	100.5	101.8	101.5
客単価	97.6	100.7	100.6	101.0	101.9	100.8	100.5	100.4	102.6	106.1	101.4	101.7	104.0	102.9	101.8

2008/3期

(%)

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	上期	10月	11月	12月	1月	2月	3月	下期	通期
全店売上高	100.0	100.4	102.4	95.8	99.4	103.5	100.1	97.3							
既存店売上高	100.0	100.4	102.4	95.8	99.4	103.5	100.1	97.3							
来客数	95.1	96.6	99.3	92.2	96.3	101.2	96.6	93.9				—	—	—	
客単価	105.2	104.0	103.2	103.9	103.2	102.3	103.6	103.6							

◆貸借対照表推移

(単位：百万円未満四捨五入、%)

	2003/3期(個別)		2004/3期(個別)			2005/3期(個別)			2006/3期(個別)			2007/3期(連結)		
		構成比		構成比	増減額		構成比	増減額		構成比	増減額		構成比	増減額
現金及び預金	2,004	12.4%	1,942	11.7%	-62	2,085	13.8%	143	1,056	6.8%	-1,029	1,754	10.7%	698
売掛金	158	1.0%	205	1.2%	47	214	1.4%	9	303	2.0%	89	347	2.1%	45
棚卸資産	362	2.2%	385	2.3%	23	407	2.7%	21	428	2.8%	21	396	2.4%	-32
繰延税金資産	45	0.3%	51	0.3%	5	54	0.4%	3	52	0.3%	-2	47	0.3%	-5
その他	26	0.2%	62	0.4%	36	71	0.5%	8	148	1.0%	77	170	1.0%	21
流動資産	2,596	16.1%	2,645	15.9%	49	2,830	18.7%	185	1,987	12.9%	-843	2,714	16.6%	728
要償却資産	7,216	44.8%	7,359	44.2%	142	5,024	33.3%	-2,335	7,248	46.9%	2,224	7,027	43.0%	-221
土地	3,470	21.5%	3,472	20.8%	3	2,734	18.1%	-739	2,734	17.7%	0	2,761	16.9%	27
建設仮勘定	120	0.7%	68	0.4%	-52	1,125	7.5%	1,057	48	0.3%	-1,077	162	1.0%	113
美術骨董品	1,659	10.3%	1,720	10.3%	61	1,052	7.0%	-668	1,111	7.2%	59	1,204	7.4%	93
無形固定資産	62	0.4%	60	0.4%	-2	25	0.2%	-35	26	0.2%	1	25	0.2%	-1
有価証券・出資金	18	0.1%	55	0.3%	37	49	0.3%	-7	86	0.6%	37	56	0.3%	-30
繰延税金資産	138	0.9%	157	0.9%	19	1,029	6.8%	872	958	6.2%	-72	1,340	8.2%	382
敷金・保証金	581	3.6%	843	5.1%	262	921	6.1%	78	919	5.9%	-1	859	5.3%	-60
保険積立金	210	1.3%	238	1.4%	29	266	1.8%	28	302	2.0%	36	136	0.8%	-166
その他	18	0.1%	8	0.0%	-10	5	0.0%	-3	5	0.0%	-0	50	0.3%	45
固定資産	13,522	83.9%	14,020	84.1%	498	12,267	81.3%	-1,753	13,469	87.1%	1,202	13,619	83.4%	150
資産合計	16,119	100.0%	16,666	100.0%	547	15,098	100.0%	-1,568	15,456	100.0%	—	16,333	—	878
買掛金	183	1.1%	208	1.2%	25	197	1.3%	-11	287	1.9%	90	285	1.7%	-2
有利子負債	2,956	18.3%	2,722	16.3%	-234	3,594	23.8%	872	3,413	22.1%	-182	3,136	19.2%	-277
未払金・未払費用	305	1.9%	327	2.0%	22	366	2.4%	39	529	3.4%	163	631	3.9%	102
未払法人税等	156	1.0%	109	0.7%	-47	125	0.8%	16	55	0.4%	-70	4	0.0%	-50
未払消費税等	68	0.4%	40	0.2%	-28	52	0.3%	12	—	0.0%	-52	222	1.4%	222
賞与引当金	81	0.5%	88	0.5%	7	92	0.6%	4	100	0.6%	8	106	0.6%	6
その他	57	0.4%	60	0.4%	3	71	0.5%	11	77	0.5%	6	84	0.5%	7
流動負債	3,806	23.6%	3,554	21.3%	-252	4,498	29.8%	944	4,460	28.9%	-37	4,468	27.4%	8
有利子負債	5,625	34.9%	6,229	37.4%	604	6,188	41.0%	-40	6,521	42.2%	332	6,552	40.1%	32
退職給付引当金	376	2.3%	414	2.5%	38	420	2.8%	6	410	2.7%	-10	420	2.6%	10
退職慰労引当金	0	0.0%	0	0.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	386	2.4%	386
その他	0	0.0%	11	0.1%	11	6	0.0%	-5	9	0.1%	3	25	0.2%	16
固定負債	6,001	37.2%	6,654	39.9%	653	6,615	43.8%	-39	6,940	44.9%	325	7,383	45.2%	443
負債合計	9,807	60.8%	10,208	61.3%	401	11,113	73.6%	905	11,400	73.8%	287	11,851	72.6%	450
資本合計	6,312	39.2%	6,458	38.7%	146	3,985	26.4%	-2,473	4,056	26.2%	71	4,483	27.4%	427

◆キャッシュフロー推移

(単位：百万円未満四捨五入、%)

	2003/3期(個別)		2004/3期(個別)		2005/3期(個別)		2006/3期(個別)		2007/3期(連結)	
				前期比		前期比		前期比		前期比
I 営業活動によるキャッシュ・フロー										
税引前当期純利益	497	421	84.7%	-3,033	-720.2%	213	-7.0%	62	28.9%	
減価償却費	508	488	96.1%	381	78.1%	456	119.8%	532	116.7%	
減損損失	0	0	—	3,611	—	0	0.0%	0	—	
河口湖事業譲渡損	0	0	—	0	—	0	—	336	—	
保険解約益	0	0	—	0	—	0	—	-131	—	
退職給付引当金の増減額	31	38	123.9%	6	15.3%	-10	-173.4%	10	-96.4%	
役員退職慰労引当金の増減額		0	—	0	—	0	—	386	—	
受取利息及び受取配当金	-6	-5	87.8%	-7	134.9%	-7	102.9%	-7	96.1%	
支払利息	181	185	101.9%	182	98.6%	178	97.4%	176	98.9%	
売上債権の増減額	13	-47	-366.6%	-9	20.0%	-89	944.5%	-45	50.3%	
棚卸資産の増減額	-32	-22	69.7%	-22	99.7%	-21	95.3%	-22	103.4%	
仕入債務の増減額	19	25	130.2%	-11	-42.7%	90	-841.4%	-2	-2.2%	
未払消費税の増減額	0	0	—	0	—	0	—	179	—	
その他	30	-63	-208.7%	-29	46.4%	-5	18.3%	12	-231.4%	
小計	1,242	1,019	82.1%	1,069	—	804	75.2%	1,485	184.7%	
利息及び配当金の受取額	6	5	87.1%	7	134.9%	7	101.8%	7	96.0%	
利息の支払額	-181	-175	96.6%	-178	101.7%	-172	96.6%	-174	101.2%	
保険金収入	0	0	—	0	—	0	—	328	—	
法人税等の支払額	-190	-291	153.0%	-226	77.6%	-135	59.9%	-76	56.1%	
営業活動によるキャッシュ・フロー	876	559	63.8%	672	120.3%	504	75.0%	1,571	311.5%	
II 投資活動によるキャッシュ・フロー										
定期預金の預入及び払戻(純額)	23	0	0.0%	9	—	31	338.9%	2	6.6%	
固定資産の取得及び売却(純額)	-431	-910	211.2%	-1,280	140.6%	-1,568	122.5%	-609	38.8%	
その他	-45	-28	63.6%	-30	106.5%	-63	206.7%	-54	86.1%	
投資活動によるキャッシュ・フロー	-453	-939	207.3%	-1,301	138.6%	-1,600	123.0%	-661	41.3%	
III 財務活動によるキャッシュ・フロー										
借入金による収入及び返済(純額)	-503	200	-39.7%	462	231.0%	-354	-76.8%	-20	5.7%	
社債発行による収入及び償還(純額)	0	170	—	370	217.6%	505	136.5%	-225	-44.6%	
少数株主からの払込	0	0	—	0	—	0	—	75	—	
配当金の支払額	-50	-51	100.5%	-51	99.9%	-50	99.8%	-38	76.0%	
その他	-1	-2	186.3%	-1	35.0%	-16	2839.5%	-1	8.8%	
財務活動によるキャッシュ・フロー	-554	318	-57.3%	781	245.8%	84	10.8%	-210	-249.7%	
IV 現金及び現金同等物の増加額	-132	-62	47.4%	152	-243.0%	-1,011	-666.6%	700	-69.2%	
V 現金及び現金同等物の期首残高	2,085	1,954	93.7%	1,891	96.8%	2,043	108.0%	1,032	50.5%	
VI 現金及び現金同等物の期末残高	1,954	1,891	96.8%	2,043	108.0%	1,032	50.5%	1,732	167.9%	